



Министерство образования и науки Челябинской области
ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования»



ПРОГРАММА
научно-практической конференции
«Новые тренды проектного управления
образовательными системами»

10 декабря 2024 г.

Челябинск

ПРОГРАММА
научно-практической конференции
«Новые тренды проектного управления
образовательными системами»

Дата проведения: 10 декабря 2024 года

Место проведения: ул. Красноармейская, 88, ауд. 309, 403, 407, 408, 409

Форма проведения: очная, очная в режиме видео-конференц-связи

Регламент проведения: 10:00–15:00

Участники: руководители и специалисты органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, муниципальных методических служб Челябинской области; руководители образовательных организаций

Пленарная сессия конференции
«Новые тренды проектного управления
образовательными системами»

Очно: ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования» (г. Челябинск, ул. Красноармейская, д. 88, ауд. 309)

Модераторы: <i>Бухмастова Елена Владимировна</i> , начальник управления общего образования Министерства образования и науки Челябинской области <i>Барабас Андрей Александрович</i> , ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, почетный работник общего образования РФ		
10:00–10:10	Открытие конференции. Награждение победителей и лауреатов регионального конкурса «Эффективные практики государственного управления образовательной организацией»	<i>Бухмастова Елена Владимировна</i> , начальник управления общего образования Министерства образования и науки Челябинской области <i>Барабас Андрей Александрович</i> , ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, почетный работник общего образования РФ
10:10–10:30	Проектное управление перспективным развитием системы образования Челябинской области: консолидированный вклад региона и муниципалитетов в реализацию Национального проекта «Молодежь и дети»	<i>Барабас Андрей Александрович</i> , ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, почетный работник общего образования РФ

10:30–10:50	Комплексные карты научно-методического сопровождения направлений государственной политики в сфере образования как механизм проектного управления перспективным развитием Челябинской области	<i>Коптелов Алексей Викторович</i> , заведующий кафедрой управления, экономики и права государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент, почетный работник общего образования РФ
10:50–11:10	Проектное решение задачи научно-методического сопровождения сети профильного образования в контексте программы перспективного развития системы образования Челябинской области	<i>Уткина Татьяна Валерьевна</i> , начальник центра научно-методического сопровождения муниципальных систем образования государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент
11:10–11:30	Проектирование деятельности муниципальной системы образования в контексте реализации стратегических направлений программы перспективного развития системы образования Челябинской области	<i>Ангеловский Алексей Анатольевич</i> , начальник управления образования администрации Копейского городского округа, кандидат педагогических наук
11:30–11:50	Проектный подход к формированию и реализации программы развития образовательной организации	<i>Лантева Наталья Александровна</i> , директор муниципального общеобразовательного учреждения «Магнитогорский городской многопрофильный лицей при Магнитогорском государственном техническом университете (МГТУ) им. Г. И. Носова» города Магнитогорска, лауреат Всероссийского конкурса «Директор года России – 2023»
11:50–12:00	Подведение итогов пленарной сессии. Анонсы площадок (фокус-групп) конференции	<i>Бухмастова Елена Владимировна</i> , начальник управления общего образования Министерства образования и науки Челябинской области <i>Барабас Андрей Александрович</i> , ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челя-

		бинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, почетный работник общего образования РФ
12:00–12:40	Перерыв, обед	
12:40–15:00	Проектные решения научно-методического сопровождения актуальных проектов государственной политики в сфере образования: результаты, эффекты, перспективы	
	<p>Площадка 1. Фокус-группа «Проектные решения научно-методического сопровождения развития управленческой культуры руководителей образовательных организаций» <i>Очно:</i> ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования» (г. Челябинск, ул. Красноармейская, д. 88, ауд. 403)</p> <p>Модераторы: <i>Коптелов Алексей Викторович</i>, заведующий кафедрой управления, экономики и права государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент, почетный работник общего образования РФ <i>Сваталова Тамара Александровна</i>, исполняющий обязанности заведующего кафедрой развития дошкольного образования государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент <i>Абрамовских Татьяна Александровна</i>, старший преподаватель кафедры управления, экономики и права государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования»</p> <p>Спикеры: <i>Баранова Елена Юрьевна</i>, начальник муниципального казенного учреждения «Управление образования» Саткинского муниципального района, почетный работник общего образования РФ <i>Кузина Ирина Васильевна</i>, директор муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 5» Саткинского муниципального района, почетный работник общего образования РФ <i>Айчувакова Елена Рафаиловна</i>, заместитель директора муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Лицей № 120 г. Челябинска», почетный работник общего образования РФ <i>Маслакова Вера Николаевна</i>, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Гимназия № 127 имени академика Е. Н. Аврорина» Снежинского городского округа, почетный работник общего образования РФ <i>Воронина Ирина Николаевна</i>, директор муниципального общеоб-</p>	

	<p>разовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 42» города Магнитогорска, призер областного конкурса «Лидер в образовании – 2024 г.»</p> <p><i>Чванова Валентина Алексеевна</i>, заведующий казенного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад комбинированного вида № 10» города Сим Ашинского муниципального района, победитель Всероссийского конкурса «Лучший управляющий совет дошкольной организации» в 2023 г.</p> <p><i>Карелина Елена Владимировна</i>, заведующий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 57 г. Челябинска»</p>
	<p>Направления обсуждения:</p> <p>Обсуждение комплексных карт научно-методического сопровождения муниципальных образовательных систем развития управленческой культуры руководителей образовательных организаций, по развитию дошкольного образования на 2025 год</p> <p>Презентации успешных практик проектного управления образовательными системами</p> <p>Проектирование перспективного развития муниципальных образовательных систем.</p> <p>Проектирование программ развития образовательных организаций в контексте реализации программы перспективного развития системы образования Челябинской области на период 2025–2030 гг.</p> <p>Проектирование образовательной среды, обеспечивающей личностное развитие обучающихся.</p> <p>Проектирование деятельности образовательной организации по привлечению общественности к управлению</p>
	<p>Площадка 2. Фокус-группа «Проектные решения научно-методического сопровождения непрерывного экологического и этнокультурного образования, адаптации и социализации детей иностранных граждан и детей с миграционной историей»</p> <p><i>Очно:</i> ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования» (г. Челябинск, ул. Красноармейская, д. 88, ауд. 407)</p> <p>Модераторы:</p> <p><i>Скрипова Надежда Евгеньевна</i>, заведующий кафедрой начального образования государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», доктор педагогических наук, доцент, заслуженный учитель РФ</p> <p><i>Маковецкая Юлия Геннадьевна</i>, заведующий кафедрой социально-гуманитарного и этнокультурного образования государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат исторических наук, доцент</p> <p><i>Соловьева Татьяна Васильевна</i>, заведующий кафедрой филоло-</p>

гического образования и родных языков государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат филологических наук, почетный работник общего образования РФ

Тетина Светлана Владимировна, заведующий кафедрой иностранных языков государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент

Спикеры:

Таран Татьяна Васильевна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Лицей № 82 г. Челябинска», почетный работник сферы образования РФ

Кобякова Татьяна Александровна, директор муниципального общеобразовательного учреждения «Кременкульская средняя общеобразовательная школа» Сосновского муниципального района

Богомаз Марина Викторовна, директор муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Гимназия № 26 г. Челябинска»

Ахметова Галина Анатольевна, директор муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 6 г. Челябинска имени Зои Космодемьянской»

Джалилова Ольга Владимировна, заместитель директора муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 42 г. Челябинска»

Леман Наталья Владимировна, заместитель директора по учебной части муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 44 имени С. Ф. Бароненко» Копейского городского округа

Направления обсуждения:

Обсуждение комплексных карт научно-методического сопровождения муниципальных образовательных систем по непрерывному экологическому и этнокультурному образованию, адаптации и социализации детей иностранных граждан и детей с миграционной историей на 2025 год

Презентации успешных практик проектного управления образовательными системами

Проектирование развития системы непрерывного экологического образования в образовательной организации.

Проектирование деятельности образовательной организации по направлениям этнокультурного образования.

Проектирование деятельности образовательной организации

	<p>по социальной адаптации и социализации детей иностранных граждан и детей с миграционной историей</p>
	<p>Площадка 3. Круглый стол «Инженерная культура в образовательном пространстве: проектные решения научно-методического сопровождения системы работы по профессиональной ориентации и профессиональному самоопределению обучающихся (системы образования по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, формированию и развитию губернаторских инженерных классов, формирования и развития инженерной культуры обучающихся, развития инновационной инфраструктуры)» <i>Очно:</i> ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования» (г. Челябинск, ул. Красноармейская, д. 88, ауд. 408)</p>
	<p>Модераторы: <i>Уткина Татьяна Валерьевна</i>, начальник центра научно-методического сопровождения муниципальных систем образования, государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент <i>Коликова Елена Георгиевна</i>, исполняющий обязанности заведующего кафедрой естественно-математических дисциплин государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования» <i>Донской Алексей Геннадьевич</i>, старший научный сотрудник центра научно-методического сопровождения муниципальных систем образования, государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат философских наук <i>Бегашева Ирина Станиславовна</i>, начальник отдела сопровождения проектов центра научно-методического сопровождения муниципальных систем образования, государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования» <i>Ларюшкин Сергей Александрович</i>, старший преподаватель кафедры управления, экономики и права государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования»</p> <p>Спикеры: <i>Прибытова Олеся Сергеевна</i>, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Лицей № 13» Троицкого городского округа, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент <i>Демчук Лариса Анатольевна</i>, директор муниципального авто-</p>

номного общеобразовательного учреждения «Многопрофильный лицей № 148 г. Челябинска», почетный работник общего образования РФ

Зеленина Ирина Григорьевна, заместитель директора муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Многопрофильный лицей № 148 г. Челябинска», почетный работник общего образования РФ

Мартемьянова Ольга Геннадьевна, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа - интернат для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (нарушение слуха) № 12 г. Челябинска»

Ковалева Ирина Юрьевна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (нарушение слуха) № 12 г. Челябинска»

Берсенёва Татьяна Владимировна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 1 г. Нязепетровска» Нязепетровского муниципального района

Направления обсуждения:

Обсуждение комплексных карт научно-методического сопровождения муниципальных образовательных систем по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, формированию и развитию губернаторских инженерных классов, формирования и развития инженерной культуры обучающихся, развития инновационной инфраструктуры на 2025 год

Презентации успешных практик проектного управления образовательными системами

Проектирование деятельности образовательной организации по формированию инженерной культуры обучающихся.

Проектирование деятельности образовательной организации по формированию и развитию губернаторских инженерных классов.

Проектирование деятельности образовательной организации по профессиональной ориентации и профессиональному самоопределению обучающихся.

Проектирование деятельности образовательной организации с использованием ресурсов инновационной инфраструктуры (центров образования «Точка роста», «IT-куб», технопарков «Кванториум»)

Площадка 4. Фокус-группа «Проектные решения научно-методического сопровождения развития систем воспитания и дополнительного образования»

Очно: ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования»
(г. Челябинск, ул. Красноармейская, д. 88, ауд. 409)

Модераторы:

Кисляков Алексей Вячеславович, начальник управления воспитания и дополнительного образования государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент, почетный работник общего образования РФ

Щербаков Андрей Викторович, заведующий кафедрой воспитания и дополнительного образования государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент, почетный работник общего образования РФ

Спикеры:

Журба Наталья Нигматулловна, начальник отдела сопровождения воспитательных проектов и программ, взаимодействия с общественными организациями государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент

Жирякова Оксана Юрьевна, начальник отдела сопровождения реализации образовательными организациями дополнительных общеобразовательных программ государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования»

Задорин Константин Сергеевич, начальник отдела сопровождения конкурсных мероприятий и целевых проектов государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования», кандидат педагогических наук, доцент

Литвин Лариса Юрьевна, заместитель директора муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 78 г. Челябинска»

Горанова Полина Валерьевна, заместитель директора муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Дворец детского творчества г. Челябинска»

Патрушина Лидия Ивановна, заместитель директора муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Центр детско-юношеского туризма «Космос» г. Челябинска»

Направления обсуждения:

Презентации успешных практик научно-методического сопровождения муниципальных образовательных систем по развитию

	<p>системы воспитания и дополнительного образования на 2024 год. Обсуждение комплексных карт научно-методического сопровождения муниципальных образовательных систем по развитию системы воспитания и дополнительного образования на 2025 год. Потенциал профессиональных сообществ в реализации образовательных событий в сфере воспитания и дополнительного образования в 2025 году</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Резолюция
научно-практической конференции
«Новые тренды проектного управления
образовательными системами»

10 декабря 2024 года на базе ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования» (далее – ГБУ ДПО «ЧИРО») в соответствии с приказом ГБУ ДПО «ЧИРО» от 25.09.2024 № 1139-ОД «О концепции проведения научно-практической конференции «Новые тренды проектного управления образовательными системами» в 2024 году» состоялась научно-практическая конференция «Новые тренды проектного управления образовательными системами» (далее — Конференция).

Научно-практическая конференция включена в комплексную карту научно-методического сопровождения муниципальных систем образования Челябинской области в рамках реализации проекта «Развитие управленческой культуры руководителей образовательных организаций» в 2024 году» (приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 18.04.2024 № 01/1005) и определена государственным заданием в отношении ГБУ ДПО «ЧИРО» на 2024 год в рамках государственной работы «Информационно-технологическое обеспечение управления системой образования», показатель «Организация и проведение мероприятий в сфере образования и науки» (приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 25.01.2024 № 02/236 «Об утверждении государственного задания в отношении государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования» на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов»; приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 25.01.2024 № 02/237 «Об утверждении показателей объема (содержания) и качества в рамках государственного задания государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития образования» в 2024 году»).

Одним из приоритетных направлений реализации государственной политики в сфере развития образования на период до 2030 года и в перспективе до 2036 года выступает научно-методическое сопровождение укрепления суверенной национальной системы образования, включающее единые подходы к содержанию образования, управлению образованием и созданию единого методического пространства; научно-методическое сопровождение непрерывного профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров, а также сохранение духовно-нравственных традиций российского народа. Национальные проекты, реализуемые в Российской Федерации с 2018 года, задали вектор развития проектного управления во всех сферах жизнедеятельности и на всех уровнях управления, в том числе в целом в системе образования и в конкретных образовательных организациях. Данная тенденция сохраняется в контексте новых национальных целей, достижение которых будет осуществляться с 2025 года посредством реализации нового комплекса национальных проектов, а также федеральных проектов, являющихся их структурными компонентами.

Конференция, проведенная ГБУ ДПО «ЧИРО», является действенным механизмом научно-методического сопровождения руководящих работников в реализации направлений государственной образовательной политики. ГБУ ДПО «ЧИРО» организует и осуществляет научно-методическое сопровождение муниципальных систем образования и образовательных организаций Челябинской области в рамках реализации проекта «Развитие управленческой культуры руководителей образовательных организаций» в 2024 году.

Цель Конференции – представление и обсуждение трендов проектного управления образовательными системами, а также представление, популяризация и распространение успешных и эффективных практик проектного управления на региональном, муниципальном и институциональном уровнях на основе единых подходов проектного управления, обеспечивающих реализацию государственной политики в сфере образования.

Основные направления конференции:

1. Методологические идеи проектного управления в системе образования. Проектная компетентность руководителей как часть управленческой культуры руководителей системы образования. Научно-методическое сопровождение развития непрерывного профессионального образования руководителей в части проектного управления.

2. Стратегии и успешные практики проектного управления региональными, муниципальными и институциональными образовательными системами.

3. Проектное управление реализацией основных образовательных программ в соответствии с Федеральными государственными образовательными стандартами общего образования.

4. Проектное управление профессиональным развитием педагогических кадров в условиях укрепления суверенной системы российского образования.

5. Проектирование деятельности муниципальных систем образования и образовательных организаций по актуальным направлениям их развития и функционирования в контексте достижения национальной цели по реализации потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности.

В ходе пленарной сессии конференции были заслушаны и обсуждены доклады:

1. Проектное управление перспективным развитием системы образования Челябинской области: консолидированный вклад региона и муниципалитетов в реализацию Национального проекта «Молодежь и дети».

2. Комплексные карты научно-методического сопровождения направлений государственной политики в сфере образования как механизм проектного управления перспективным развитием Челябинской области.

3. Проектное решение задачи научно-методического сопровождения сети профильного образования в контексте программы перспективного развития системы образования Челябинской области.

4. Проектирование деятельности муниципальной системы образования в контексте реализации стратегических направлений программы перспективного развития системы образования Челябинской области.

5. Проектный подход к формированию и реализации программы развития образовательной организации.

В рамках работы дискуссионных площадок были представлены результаты, эффекты, перспективы проектных решений научно-методического сопровождения актуальных проектов государственной политики в сфере образования. В формате фокус-групп участники обсудили следующие актуальные направления развития государственной политики в сфере образования:

1. Проектные решения научно-методического сопровождения развития управленческой культуры руководителей образовательных организаций.

2. Проектные решения научно-методического сопровождения непрерывного экологического и этнокультурного образования, адаптации и социализации детей иностранных граждан и детей с миграционной историей.

3. Проектные решения научно-методического сопровождения системы работы по профессиональной ориентации и профессиональному самоопределению обучающихся (системы образования по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, формированию и развитию губернаторских инженерных классов, формирования и развития инженерной культуры обучающихся, развития инновационной инфраструктуры).

4. Проектные решения научно-методического сопровождения развития систем воспитания и дополнительного образования.

В конференции приняли участие свыше 350 человек. Целевая аудитория Конференции: специалисты органов государственной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования; руководители и специалисты органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, руководители и специалисты муниципальных методических служб, руководители образовательных организаций, профессорско-преподавательский состав учреждений дополнительного профессионального образования.

Участники конференции отмечают актуальность темы проведенной научно-практической конференции «Новые тренды проектного управления образовательными системами». Данная тема отражает задачи укрепления суверенной системы российского образования, в том числе через формирование и реализацию единых подходов к управлению образованием, а также совершенствование управленческой культуры руководителей органов управления образованием и образовательных организаций. Кроме того, тематика конференции поддерживает развертывание и реализацию федеральных проектов «Молодежь и дети», «Школа Минпросвещения России» и др., отражает инновационные инициативы в управлении образовательными системами по всем актуальным направлениям развития образовательных систем.

Участники научно-практической дискуссии, организованной на конференции, отметили, что в современной системе образования все более возрастает роль и значение проектных компетенций как части управленческой культуры руководителей в сфере образования. В этой связи популяризация научных подходов и позитивных практик проектного управления образовательными системами становится важнейшим направлением в деятельности специалистов органов государственной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования, руководителей и специалистов органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, руководителей и специа-

листов муниципальных методических служб, руководителей образовательных организаций всех уровней. Участники конференции акцентировали внимание на инновационные приемы, методики и технологии организации проектной деятельности в системе образования, на необходимость обмена практическими результатами в области проектного управления. Особое внимание было уделено комплексным картам научно-методического сопровождения реализации направлений государственной политики как механизма проектного управления перспективным развитием системы образования. Участники конференции считают необходимым обобщение и трансляцию позитивных и актуальных практик проектного управления на всех уровнях управления в реализации приоритетных направлений государственной образовательной политики.

Участники конференции выражают свое согласие с необходимостью публикации сборника материалов Конференции «Новые тренды проектного управления образовательными системами» (РИНЦ, ISBN).

По итогам обсуждения докладов и работы в фокус-группах участники Конференции согласовали общую позицию в понимании новых трендов проектного управления образовательными системами и выработали следующие рекомендации:

1. Министерству образования и науки Челябинской области:

— содействовать продвижению методологических идей проектного управления в профессиональном педагогическом сообществе через поддержку реализации социально-ориентированных проектов региона, в т. ч. с активным привлечением СМИ;

— способствовать активному распространению эффективных практик проектного управления, представленных на конференции, в системе образования Челябинской области;

— создать комплекс условий для формирования мотивации руководителей, управленческих команд и педагогических работников к непрерывному профессиональному росту в части развития проектных компетенций как элемента управленческой культуры в контексте реализации национальных целей государственной политики в сфере образования.

2. Органам местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования:

— обеспечить комплекс условий для реализации проектной деятельности по актуальным направлениям развития муниципальной системы образования в контексте достижения национальных целей государственной политики в сфере образования;

— использовать позитивные практики проектного управления образовательной системой в деятельности руководителей и специалистов органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, руководителей и специалистов муниципальных методических служб;

— провести анализ управленческой деятельности руководителей образовательных организаций в аспекте сформированности проектных компетенций для перспективной подготовки управленческих кадров в муниципальной системе образования;

— инициировать участие образовательных организаций в мероприятиях комплексных карт научно-методического сопровождения реализации направлений гос-

ударственной политики как механизма проектного управления перспективным развитием системы образования региона;

— инициировать участие образовательных организаций в профессиональных конкурсах и грантах различных уровней, обеспечивающих формирование и развитие управленческих и проектных компетенций.

3. ГБУ ДПО «ЧИРО»:

— осуществлять обобщение и трансляцию представленных на конференции материалов, отражающих проектный подход, в ходе реализации дополнительных профессиональных программ (в т. ч. через реализацию стажировок), в ходе проведения образовательных событий, в деятельности учебно-методического объединения в системе общего образования Челябинской области;

— обеспечить научно-методическое сопровождение непрерывного профессионального развития руководителей образовательных организаций в части проектного управления;

— активно использовать комплексные карты научно-методического сопровождения реализации направлений государственной политики как механизма проектного управления перспективным развитием системы образования региона;

— осуществлять привлечение регионального методического актива к активным формам организации непрерывного профессионального развития руководящих работников и управленческих команд по формированию и развитию проектных компетенций;

— подготовить практико-ориентированные материалы для руководителей по применению проектного подхода в управлении образовательной организацией.

4. Руководителям образовательных организаций:

— использовать в управленческой деятельности эффективный опыт проектного управления, представленный на конференции;

— осуществлять организацию деятельности образовательной организации с использованием проектного управления для достижения эффективных результатов, заложенных в актуальных федеральных проектах, в программе перспективного развития системы образования Челябинской области;

— активно участвовать в мероприятиях комплексных карт научно-методического сопровождения реализации направлений государственной политики как механизма проектного управления перспективным развитием системы образования региона;

— включить в содержание методической работы образовательной организации направление, обеспечивающее формирование проектной культуры управленческой команды и педагогических работников посредством реализации приоритетных направлений развития образования и конкретной образовательной организации.